

# АО «МОСТОСТРОЙ-11».

## ОПЫТ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ

Партнерство с учебными заведениями  
(Тюменский индустриальный университет,  
СибАДИ, СГУПС)

**Овчинников Илья Игоревич**

Доцент базовой кафедры АО «Мостострой-11»  
в ФГБОУ ВО «ТИУ»



## СДЕЛАЙТЕ ИЗ ПЕРСОНАЛА СТОРОННИКОВ!

### СПОСОБЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В АО «МОСТОСТРОЙ-11»:



#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

- Корпоративный учебный центр —с 2011 года
- Базовая кафедра АО «Мостострой-11» в ТИУ —с 2018 года
- Программы целевой подготовки СибАДИ —с 2013 года
- 2 класса «Мостострой-11» в школах Тюмени и Омска —с 2019 года



#### АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММ

- Программа ориентирована на практику МС11
- Уникальный формат «вертушка»
- Экскурсии на строительные объекты
- Коллаборация преподавателей вуза и практиков МС11
- Мастер-классы, тренинги, бизнес-игры, конференции и пр.
- Онлайн-курс на базе iSpring



#### ВЗАИМНЫЕ ВЫГОДЫ WIN-WIN

- Менеджеры компании, вовлеченные в процесс подготовки программ, становятся наставниками
- Обучающиеся на курсе максимально погружаются в культуру компании и имеют подготовку по всем ключевым направлениям

# ПЕРЕДОВЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ ШКОЛЫ. ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ № 619 ОТ 08.04.2022 «О мерах государственной поддержки программ развития передовых инженерных школ»

### ПЛАНИРУЕМАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПЕРЕДОВЫХ ИНЖЕНЕРНЫХ ШКОЛ:

- научные исследования и разработки
- «технологическая магистратура» —практики и (или) стажировки в формате работы с наставниками
- привлечение инженеров к преподавательской деятельности
- стажировка на базе компаний профессорско-преподавательского состава
- специальные образовательные пространства (опытные производства, лаборатории, виртуальные фабрики, интерактивные комплексы и пр.)
- трудоустройство выпускников и пр.



### ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 8 апреля 2022 г. № 619

МОСКВА

#### О мерах государственной поддержки программ развития передовых инженерных школ

Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т :**

1. Образовать Совет по грантам на оказание государственной поддержки создания и развития передовых инженерных школ.

2. Утвердить прилагаемые:

Положение о Совете по грантам на оказание государственной поддержки создания и развития передовых инженерных школ;

Правила предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета на поддержку программ развития передовых инженерных школ, обеспечение прохождения практик и стажировок, в том числе в формате работы с наставниками, для талантливых студентов лучших магистерских программ, обеспечение повышения квалификации и (или) профессиональной переподготовки, в том числе в форме стажировки на базе высокотехнологичных компаний, для профессорско-преподавательского состава и управленческих команд передовых инженерных школ, а также образовательных организаций высшего образования, реализующих образовательные программы инженерного профиля.

3. Финансовое обеспечение мероприятий, предусмотренных настоящим постановлением, осуществляется в пределах бюджетных ассигнований, предусматриваемых начиная с 2022 года Министерству науки и высшего образования Российской Федерации на реализацию федерального проекта "Передовые инженерные школы" государственной



ШКОЛА

СРЕДНЕЕ ПРОФ.  
ОБРАЗОВАНИЕ

БАКАЛАВРИАТ



МАГИСТРАТУРА

«МОСТОСТРОЙ-11»  
стажировка | работа

Направление подготовки 08.03.01  
«Строительство», направленность  
**«Объекты транспортной инфраструктуры»**  
с 2022 года

Направление подготовки 08.04.01  
«Строительство», программа  
**«Управление проектами  
строительства»** с 2018 года

Направление подготовки 08.04.01  
«Строительство», программа  
**«Цифровое строительство»**  
с 2020 года

Направление подготовки 08.04.01  
«Строительство», программа  
**«Управление проектами  
строительства мостов  
и путепроводов  
на автомобильных дорогах»**  
с 2021 года

# СОТРУДНИЧЕСТВО СО ШКОЛАМИ — ПРОФИЛЬНЫЕ КЛАССЫ

## С 2019 ГОДА

МАОУ СОШ № 88, г. Тюмень

Исилькульский лицей, Омская обл.

- Ознакомление с бизнес-процессами АО «Мостострой-11» посредством мастер-классов, экскурсий на строительные участки и цеха
- Организация процесса обучения и проектной работы с учетом индивидуальных качеств, способностей обучающихся в игровой форме
- Совместное применение межпредметных связей с целью развития у школьников инженерного мышления



# СОТРУДНИЧЕСТВО С УЧРЕЖДЕНИЯМИ ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО ПРОФ. ОБРАЗОВАНИЯ



**С 2022 года** —соглашение о сотрудничестве с ГАПОУ Тюменской области «Тюменский техникум строительной индустрии и городского хозяйства» (ГАПОУ ТО ТТСИиГХ), профподготовка квалифицированных рабочих.

**С 2018 года** —базовая кафедра АО «Мостострой-11» в ФГБОУ ВУ «Тюменский индустриальный университет», очная форма обучения, магистратура.

**С 2014 года** —Сибирский автомобильно-дорожный университет (СибАДИ), г. Омск, очная форма обучения, 5 лет, 20–25 человек ежегодно.

**С 2012 года** —Сибирский государственный университет путей сообщения (СГУПС), г. Новосибирск, очная форма обучения, 5 лет, до 5 человек ежегодно.



**Корпоративный учебный центр** —тренинги и программы краткосрочной подготовки менеджеров, линейных руководителей и рабочих. Цель —масштабирование идей и ценностей, вовлечение персонала.

**Конференция молодых специалистов** —ежегодно около 40 человек делают доклады с презентацией своих идей. Стартовая площадка для карьерного роста. Цель —создание команды единомышленников.

**День студента** —проведение тренингов, презентаций с целью формирования лояльности среди студентов.

# КОЛЛАБОРАЦИЯ ПРАКТИКОВ, ЭКСПЕРТОВ И НАУЧНЫХ СОТРУДНИКОВ

## РУКОВОДСТВО

**Руссу Николай Александрович,**  
генеральный директор АО «Мостострой-11»

**Бреус Наталья Леонидовна,**  
к. э. н., и. о. завкафедрой базовой кафедры  
АО «Мостострой-11» в Тюменском  
индустриальном университете

**Лазарев Андрей Николаевич,**  
директор ТФ «Мостоотряд-36»  
АО «Мостострой-11» и др.

## РУКОВОДИТЕЛИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

**Катаев Иван Сергеевич,**  
начальник производства  
ТФ «Мостоотряд-36» АО «Мостострой-11»

**Сипель Татьяна Александровна,**  
начальник отдела ценообразования  
АО «Мостострой-11»

**Витманас Елена Викторовна,**  
начальник проектно-сметного отдела  
АО «Мостострой-11»

**Кузнецова Марина Николаевна,**  
зам. начальника планово-экономического  
отдела АО «Мостострой-11» и др.

Создание и реализация образовательных программ осуществляется командой, состоящей из работников и руководителей АО «Мостострой 11», внешних экспертов, научных сотрудников

## НАУЧНЫЕ СОТРУДНИКИ

**Овчинников Игорь Георгиевич,**  
д. т. н., профессор, академик  
Российской академии транспорта

**Овчинников Илья Игоревич,**  
к. т. н., доцент, член-корреспондент  
Российской инженерной академии

**Разов Игорь Олегович,**  
к. т. н., доцент, завкафедрой строительной  
механики Тюменского индустриального  
университета

**Валиев Шерали Назаралиевич,**  
к. т. н., доцент Московского автомобильно-  
дорожного технического университета

**Зимакова Галина Александровна,**  
к. т. н., доцент, завкафедрой строительных  
материалов Тюменского индустриального  
университета

и многие другие

## ВНЕШНИЕ ЭКСПЕРТЫ

**Томас Бауэр,**  
председатель наблюдательного  
совета BAUER AG

**Флориан Даубенмеркль,**  
руководитель направления охраны  
труда, здоровья, окружающей среды  
(HSE) компании BAUER (Германия)

**Вадим Филиппов,**  
генеральный директор  
ООО «Объединение когнитивных  
ассоциативных систем»

**Евгений Худышкин,**  
руководитель проекта, тренер-  
консультант Регионального центра  
компетенций в сфере  
производительности труда  
ГАУ ТО «Западно-Сибирский  
инновационный центр» и др.

## ВМ-ЭКСПЕРТЫ

**Андрей Белькевич,**  
директор единого центра компетенций  
ВМ-Cluster и др.



- Традиционные лекции, практические занятия
- Выездные экскурсии на объекты МС11
- «Вертушка» — погружение в рабочую среду МС11
- Мастер-классы от экспертов компании и отрасли
- Тренинги и игры с бизнес-тренерами
- Онлайн-образование
- Самопрезентация перед руководством компании

### Ключевые цифры и факты

- **50** мастер-классов = **170** академических часов проводится ежегодно
- **40** сотрудников АО «Мостострой-11» задействованы в образовательном процессе
- **6** ведущих экспертов отрасли ежегодно делятся своим опытом
- **14** преподавателей читают лекции студентам
- **11** производственных площадок для стажировки студентов «вертушка»
- **4–5** технических экскурсий в год



2018–2022 | 12 экскурсий на объекты:

- Путепровод Войновка – оз. Андреевское
- Окружная а/д (Тюмень – Ханты-Мансийск)
- Набережная р. Туры
- Производственная база ТФ «Мостоотряд-36» и др.



Стажировка студентов в подразделениях АО «Мостострой-11» в перерывах между учебными модулями

#### Организована на объектах:

- ✓ Строительство Центральной кольцевой автомобильной дороги Московской области № 3 (ЦКАД № 3)
- ✓ Строительство моста через р. Пур (ЯНАО)
- ✓ Строительство НТЦ «НОВАТЭК»
- ✓ Строительство развязки в г. Тюмени на пересечении улиц Дружбы – Мельникайте

#### Организована в структурных подразделениях:

- ✓ Технический отдел
- ✓ Производственный отдел
- ✓ Отдел ценообразования
- ✓ Производственно-технический отдел ТФ «Мостоотряд-36»
- ✓ Отдел управления проектами ТФ «Мостоотряд-36»
- ✓ Планово-экономический отдел ТФ «Мостоотряд-36»
- ✓ Планово-экономический отдел филиала «Строительное управление»
- ✓ Отдел подготовки исполнительной документации ТФ «Мостоотряд-36»
- ✓ Отдел проектирования искусственных сооружений ОАО «Тюменьдорпроект»
- ✓ Строительно-монтажные участки
- ✓ Цеха по производству строительных материалов и конструкций



**2018–2022**

**30** магистрантов прошли в АО «Мостострой-11» стажировку в формате «вертушка», в результате которой трудоустроено **21** чел.

Содержание курсов разработано специалистами АО «Мостострой-11» на основе реальных кейсов компании и имеющихся у нее технологий. Цель — формирование корпоративной культуры, вовлечение молодежи и повышение уровня лояльности персонала и качества. Куратор курса — Бреус Наталья Леонидовна — заместитель генерального директора по экономике АО «Мостострой-11»

- **Цифровое строительство** — современные методы управления строительством при помощи цифровых технологий: BIM-технологии, виртуальная реальность, среда единых данных, интернет вещей, искусственный интеллект, основы программирования. Студенты проходят обучение программам Revit, MStroy и др.
- **Управление проектами** — курс содержит алгоритм формирования 3D-графиков производства работ, включающих диаграмму Ганта (последовательность операций), сроки, ресурсы и их стоимость. Цель — научить составлять бюджет проекта, контролировать его исполнение, рассчитывать сдельную заработную плату, прибыль и пр. производственно-экономические показатели. Курс проходит с использованием программы Spider project.

- **Ценообразование** — рассматриваются основы сметного дела, составление смет базисно-индексным и ресурсным методами. Анализ сметной стоимости и плановой себестоимости работ (бюджет проекта). Цель — научить «читать» сметы, формировать сопоставительные ведомости, ведомости объемов работ, принимать взвешенные управленческие решения.
- **Менеджмент организации** — основы управления компании. Функции различных подразделений и их роли. Системы мотивации. Основные участники строительного процесса и формы их взаимодействия. Цель — формирование системного представления о работе компании.
- **Бережливое производство** — способы повышения производительности работ за счет выявления и устранения потерь. Цель — формирование навыков организации производства работ оптимальным набором ресурсов.

# АВТОРСКИЕ КУРСЫ ОТ НАУЧНЫХ СОТРУДНИКОВ

Сотрудники базовой кафедры АО «Мостострой-11» ведут активную научную деятельность и участвуют в разработке регламентов. Куратор курса — Овчинников Игорь Георгиевич — д. т. н., профессор, академик Российской академии транспорта.

Для учебного процесса за последние 2 года написали и издали ряд учебных пособий, принимали участие в разработке 7 нормативных документов для отрасли транспортного строительства (ГОСТ, ПНСТ, ОДМ).



## Темы магистерских диссертаций

- «Технология производства работ» — 25 работ
- «Сквозные» технологии и цифровизация в строительстве» — 13 работ
- «Управление строительными проектами» — 9 работ
- «Проектирование» — 9 работ
- «Строительные материалы и конструкции» — 6 работ
- «Жизненный цикл сооружений, эксплуатация» — 3 работы

Научные статьи и публикации — 38 работ



**MStroy**  
ЦИФРОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

- Обучение в современном **образовательном пространстве**
- Современные **технологии** образования
- **Преподаватели** —ведущие специалисты-практики компаний из разных городов РФ, которые могут вдохновить
- **Наставничество** —информация от первого лица и участие в проекте
- **Стажировки и трудоустройство в «Мостострой-11»**



- Коллаборация научных сотрудников и практиков
- Вовлеченность в производственную деятельность компании
- Сотрудники компании, осуществляющие преподавательскую деятельность на кафедре, повышают уровень своих коммуникаций, совершенствуют навыки управления персоналом за счет более четкой постановки задач
- Руководители подразделений имеют возможность протестировать будущего работника и оценить его качества для более эффективной работы в будущем





# КРАТКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ В ФГБОУ ВО «ТИУ»



- **71** человек прошел обучение на кафедре за период 2018–2022 годов, из них:
- **26** человек успешно завершили обучение и получили дипломы
- **37** человек трудоустроено в АО «Мостострой-11» и продолжают работать (по состоянию на 01.06.2022)
- **17** человек получили карьерное повышение



**АО «Мостострой-11»**

г. Тюмень, ул. Кузнецова, 15  
тел: +7 (3452) 540 300,  
эл. почта: tmn@ms11.ru

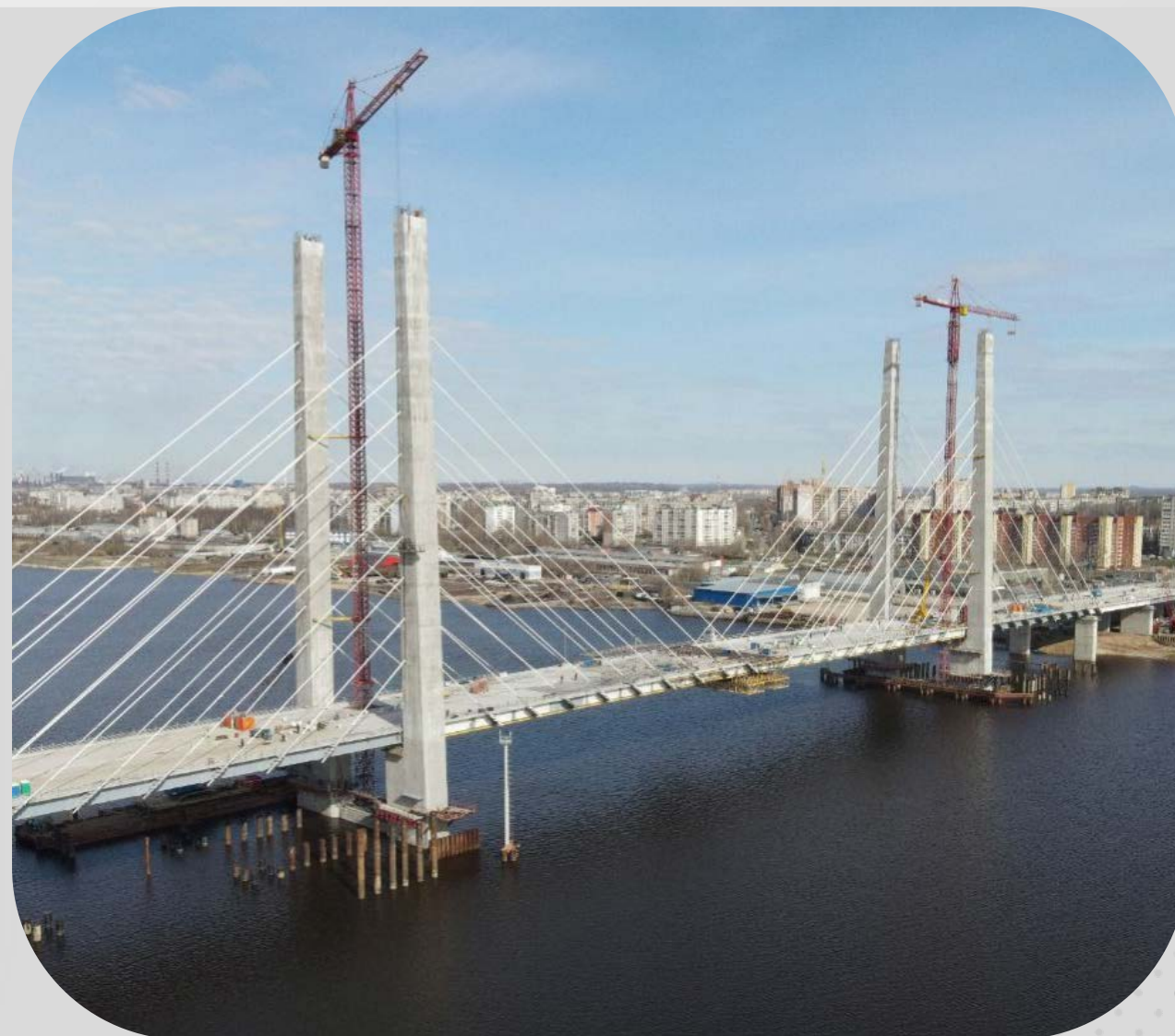
[www.ms11.ru](http://www.ms11.ru)

**Базовая кафедра АО «Мостострой-11»  
в Тюменском индустриальном университете**

г. Тюмень, ул. Луначарского, 2, каб. 232,  
тел: +7 (3452) 28 35 73,  
эл. почта: navduzhasma@tyuiu.ru

[www.kafedra.mstroy.tech](http://www.kafedra.mstroy.tech)

[www.tyuiu.ru/institutes/stroin/kafedry/bazovaya-kafedra-ao-mostostroj-11/o-kafedre/](http://www.tyuiu.ru/institutes/stroin/kafedry/bazovaya-kafedra-ao-mostostroj-11/o-kafedre/)



**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**